

ÅRSREDOVISNING 2025 • VD HAR ORDET

En central aktör i Karlskronas långsiktiga utveckling

År 2025 har kännetecknats av betydande strukturella förändringar, ett komplext omvärldsläge och en fortsatt hög omställningstakt inom energi, digitalisering och hållbar samhällsutveckling.

För Affärsverken har detta inneburit att koncernen har gjort anpassningar som stärkt sin ställning som en central aktör i Karlskronas långsiktiga utveckling.

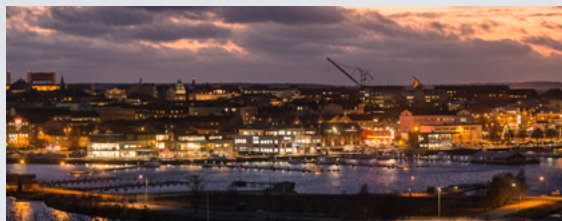


Starkt resultat i osäker omvärld

Det geopolitiska läget i Europa har fortsatt att vara instabilt. Den ryska invasionen av Ukraina och dess utdragna följdverkningar har skapat betydande osäkerhet både för det europeiska energisystemet och för de ekonomiska förutsättningarna i stort. Effekterna, såsom volatilitet i elpriser, störda bränsle- och materialflöden samt ökade säkerhetskrav, har tydligt påverkat förutsättningarna för samhällsviktiga aktörer som Affärsverken. I en sådan omvärld blir robust infrastruktur, cybersäkerhet, leveranssäkerhet och långsiktig planering centrala delar av vårt strategiska arbete. Detta globala läge understryker vikten av att upprätthålla en stabil verksamhet och en förmåga att snabbt anpassa sig när situationen kräver det.

RESULTAT 2025 87 miljoner kronor

Trots denna osäkerhet levererar Affärsverken ett starkt resultat om 87 miljoner kronor, vilket överträffar såväl budget som föregående prognoser. Detta visar koncernens förmåga att förena kostnadskontroll och effektiva arbetssätt med en strategiskt riktad utveckling av verksamheten. Det goda ekonomiska utfallet är också ett resultat av samordnade insatser inom alla affärsområden – från elnät och energi till värme, cirkulär ekonomi, stadsnät och skärgårdstrafik.



Energieffektivisering och ökad kapacitet

Inom energiområdet har året präglats både av tekniska utmaningar och nödvändiga reinvesteringar. Renoveringen av kraftvärmeverkets generator och revisionen av turbinen har säkerställt fortsatt driftstabilitet, vilket är avgörande i ett läge där lokalt producerad energi blir allt viktigare för motståndskraften i energisystemet. Fjärrvärmeverksamheten påverkas samtidigt av fortsatt höga bränslepriser och osäker tillgång till biobränsle. Detta skapar behov av såväl investeringar i kapacitetsutbyggnad som arbete med energieffektivisering och långsiktig försörjningsplanering.

Elnätsverksamheten har återigen visat sin strategiska betydelse. Efterfrågan på högre effekter, fler anslutningar och ökad kapacitet fortsätter att öka, i takt med att elektrifieringen i samhället fortskrider. Nya fördelningsstationer, förstärkning av ledningsnätet och satsningar på realtidsmätning och smart nätstyrning bidrar till ett mer resiliент och framtidssäkert elnät. Samtidigt innebär förändringar i Energimarknadsinspektionens reglering en osäkerhet inför kommande intäktsramar, vilket kräver fortsatt noggrann ekonomisk planering och ett starkt investeringsfokus.

Cirkulära flöden

Affärsområdet Cirkulär fortsätter att utvecklas i takt med ökade krav på resurseffektivitet, återvinning och cirkulära flöden. De stora volymerna schaktmassor och återvinningsmaterial som tagits emot under året illustrerar både den lokala tillväxten och Affärsverkens centrala roll i Karlskronas samhällsutveckling. Kapacitetsutmaningar hanteras genom logistiska förbättringar, investeringar och vidareutvecklade arbetsprocesser som stärker såväl konkurrenskraft som hållbarhet.

Stadsnätet – en nyckelfunktion

I Stadsnätsverksamheten har fokus under året legat på att förtäta nätet och att utveckla de digitala tjänster som är centrala för ett modernt, uppkopplat samhälle. Den ökade datatrafiken, beroendet av digitala tjänster och övergången till ai-drivna arbetssätt gör stadsnätet till en nyckelfunktion för både kunder och kommunal verksamhet.

Framtidens skärgårdstrafik

Skärgårdstrafiken har haft ett år präglat av både operativa utmaningar och viktiga framtids-satsningar. Förberedelserna inför det nya tolvåriga avtalet med Region Blekinge har krävt planering, upphandling av nya fartyg och intensifierade insatser kring elektrifiering. De kommande åren kommer denna trafik ha en ännu större betydelse för den regionala utvecklingen och hållbar mobilitet i skärgården.

Med stabil ekonomi, förstärkt infrastruktur och en kompetent organisation är vi väl förberedda för att fortsätta skapa värde – för Karlskrona, för våra kunder och för framtida generationer.”



Ett långsiktigt robust Affärsverken

Digitaliseringsarbetet i koncernen har intensifierats ytterligare. Under 2025 har Affärsverken tagit viktiga steg i att använda ai både för interna processer och för att stärka kundrelationerna. Pilotprojekt inom ai-driven analys och process-automatisering visar på betydande potential för framtida effektiviseringar och kvalitetshöjningar. Datadrivet beslutsstöd och automatiserade flöden har blivit fundament för en modern och resiliient organisation.

Hållbarhetsarbetet har under året stärkt Affärsverkens roll som en drivande kraft i regionens omställning. Utnämningen till Hållbara Blekinge är ett kvitto på att det långsiktiga arbetet med klimat,

energiomställning, cirkulära processer och hållbar skärgårdstrafik ger konkreta resultat. Ökningen av fossilfria bränslen, elektrifiering av fordon, etablering av nya energilösningar och investeringar i återbruk och vattenhantering är exempel på utveckling som kommer att vara avgörande även för de kommande decennierna.

Våra medarbetare har visat ett stort engagemang, hög kompetens och en förmåga att hantera komplexa förändringar. Genom ett förstärkt systematiskt arbetsmiljöarbete, kontinuerlig kompetensutveckling och en datadriven hr-funktion har vi säkerställt en stabil organisation med låg sjukfrånvaro, hög trivsel och en växande intern kompetensbank. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning, i nära samverkan med skolor och utbildningsaktörer, lägger grunden för ett långsiktigt robust Affärsverken.

Balans tillsammans

Sammantaget har 2025 varit ett år av tydlig riktning, organisatorisk mognad och långsiktiga investeringar. I en tid präglad av geopolitisk oro och snabb samhällsförändring står Affärsverken starkt rustat. Med stabil ekonomi, förstärkt infrastruktur och en kompetent organisation är vi väl förberedda för att fortsätta skapa värde – för Karlskrona, för våra kunder och för framtida generationer. Genom långsiktigt ansvarstagande, innovation och samverkan tar vi nästa steg mot visionen om att skapa balans tillsammans.

Anna Wallin
Vd, Affärsverken