



Årsredovisning 2025

Affärsverken Karlskrona AB

Affärsverken är ett Karlskronabaserat företag som ägs av AB Karlskrona Moderbolag. Vi bygger, utvecklar och driver infrastruktur i Karlskrona. Affärsverken har fem affärsområden – Energi, Värme, Kommunikation, Cirkulär och Skärgårdstrafik.

Kundfokus och omtanke om miljö och människor är gemensamma nämnare för alla oss som arbetar på Affärsverken. Vi har ISO-certifierat oss för att tydliggöra detta – både för miljön och för din skull. Vi redovisar ur ett hållbarhetsperspektiv i vår hållbarhetsredovisning.

Innehåll

Förvaltningsberättelse 2025	3
Verksamhetens art och inriktning	3
Viktiga förändringar i verksamheten	3
Viktiga externa faktorer som påverkat företagets ställning och resultat	4
Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget	7
Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	7
Forskning och utveckling	10
Egna aktier	10
Användning av finansiella instrument	10
Hållbarhetsupplysningar koncernövergripande	11
Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken	13
Nyckeltalsdefinitioner	13
Årets siffror	15
Resultaträkning	15
Balansräkning	16
Balansräkning	18
Kassaflödesanalys	20
Revisionsberättelse	35

Förvaltningsberättelse 2025

Verksamhetens art och inriktning

Information om verksamheten

Affärsverken Karlskrona AB arbetar huvudsakligen inom fyra verksamhetsområden: Värme, Cirkulär, Skärgårdstrafik och Kommunikation. Därutöver finns en egen resultatenhet för interna entreprenader och kundarbeten. Inom bolaget finns även en gemensam central funktion som innehåller ledning, ekonomi, marknadsföring, hållbarhet och innovation, produktutveckling samt it och hr.

Bolaget äger dotterbolagen Affärsverken Energi AB och Affärsverken Elnät AB.

Affärsområde Värme

Produktion av fjärrvärme bedrivs i huvudsak i tre produktionsanläggningar; Kraftvärmeverket Mältan, Värmeverk Västerudd och Värmeverk Gullberna. Närvärmeanläggningar finns i Jämfjö, Fredlevstad och på Sturkö. Fjärrkyla produceras och distribueras inom Gräsviksområdet. I Kraftvärmeverkets process produceras också el i stor skala som matas in i Affärsverken Elnät ABs elnät. Bränslet som förädlas till energi är helt och hållet baserade på biogena produkter och därmed fossilbränsle fria.

Affärsområde Cirkulär

Affärsområdet arbetar på marknaden som entreprenör och bedriver cirkulär affärsverksamhet på anläggningen på Mältan med avfallstrappan som

grund för ett hållbart Karlskrona. Det handlar om allt ifrån kunskapsspridning och information, till insamling av återvinningsmaterial, omhändertagande av industrins avfallsmängder, behandling av återvinningsmaterial, containeruthyrning och återbruk. Utöver det har verksamheten huvudmannskapet för hushållshämtningen i Karlskrona. Uppdraget från ägaren särredovisas och omfattar insamling och omhändertagandet av hushållsavfallet i Karlskrona.

Affärsområde Skärgårdstrafik

Affärsområdet bedriver en omfattande turist- och beställningstrafik med egna båtar samt en hyrd båt från Karlskrona kommun. Inom området är man dessutom entreprenör åt Region Blekinge avseende reguljärtrafiken.

Affärsområde Kommunikation

Affärsområdet bygger och driver ett öppet bredbandsnät i huvudsak inom Karlskrona kommun. Kunderna väljer vilka tjänster man önskar köpa av tjänsteleverantörerna i nätet och verksamheten säkerställer ett kommunikationsnät med hög kapacitet och tillgänglighet. Utöver det så hyr man ut förbindelser till företag, operatörer och offentliga verksamheter på marknaden samt ingår i ett regionalt samarbete med andra stadsnät i södra Sverige. Inom området är man även kommunikationsoperatör åt Torsås, Karlshamn och Ronneby.

Affärsverken Elnät AB

Affärsverken Elnät AB bedriver elnätsverksamhet inom sitt koncessionsområde. Bolaget har inom detta område ett ansvar för att ansluta kunderna och att leverera ett stabilt och säkert elnät nu och över tid.

Affärsverken Energi AB

Affärsverken Energi AB köper och säljer el vidare till sina kunder samt köper producerad el av sina kunder. Ett företag med hög personlig service och verkar i hela landet även om sydöstra Sverige räknas som hemmamarknaden. De senaste åren har verksamheten utvecklats med ett stort fokus på digitala tjänster för flexibilitet och styrning men också produkter som stödjer elektrifieringen med elproduktion, elbilsladdning och batterilösningar.

Viktiga förändringar i verksamheten

Affärsområde Värme

Ett avtal om utbyggnad och leverans av robust fjärrvärme är tecknat med Region Blekinge. Det omfattar byggnaderna på sjukhusområdet inklusive de framtida planerade byggnaderna. Beroende på områdets placering i förhållande till stamnätet till och från Trossö kommer lösningen också att innehålla leverans av returvärme. Det är första gången sedan utbyggnaden av fjärrvärmen startade, i början av 90-talet, som returvärme kommer att ingå i en kundleverans. Den största

utmaningen är att korsa järnvägen vilket och här har mycket utredningsarbete gjorts vilket försenat processen något.

Avtalet med Fortifikationsverket om leverans av fjärrvärme till Kungsholmen har inneburit att en ny närvärmecentral har byggts på Tjurkö. Bygglov av värmecentralen överklagades till Mark- och Miljööverdomstolen som avlog överklagan och bygglov vann då laga kraft. Vid årsskiftet var pannorna redo för en första proveldning för att under Q1 2026 kunna leverera värme till Kungsholmen.

Affärsområde Cirkulär

En miljöanmälan skickades in i december 2024 om utökning av verksamheten med krossning av bygg- och rivningsmassor samt hantering av risslat material. Ansökan inkluderar även att få klassificera krossat material som anläggningsmaterial, anmälan godkändes februari 2025 av Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden.

Under 2025 har vi börjat återvinna spillvärmen från gasgeneratoren till att värma upp lakvattenhuset och inkommande lakvatten för att öka reningsprocessen även under vintern.

Under 2025 har 7 500 kunder fått nya fyrfackskärl vilket innebär att det har bytts ut 15 000 kärl. Sex fyrfacksbilar har upphandlats och driftsatts för det nya insamlingssystemet i kommunen. Det har även handlats upp fyra fyrfacksbilar för leverans under 2026 till resterande kunder som ska ha fyrfack.

För att förbättra insamlingen av avfall från öarna Inlängen, Ungskär, Stenshamn och Långören används resurser från affärsområdet Skärgårds- trafiken och den nya arbetsbåten Busören.

Konsulter har upphandlats för att genomföra en översyn och analys av befintliga deponiytor.

Vi har under hösten 2025 begränsat inflödet av material med anledning av att ytorna börjar bli begränsade.

Affärsområde Kommunikation

Projektet med fiberutbyggnad på landsbygden går mot sitt slut och endast delar av skärgården återstår. Arbetet med fiberinstallation på öarna i yttre skärgården har fortsatt under året och är i stort sett färdigt, med undantag för enstaka anslutningar på Inlängen. Utlängen, Ungskär, Långören och Stenshamn är nu anslutna, liksom stamnätet mellan de yttre öarna.

Avtal har även tecknats med mindre fastighetsägare och några större bostadsrättsföreningar för uppgradering av deras nät.

Eftersom marknaden förändras och konkurrensen ökar med bland annat 5g, har det under året varit fokus på effektivisering och att minska kostnaderna. Kundenservicen har optimerats men nya arbetsmetoder och en mer effektiv process. Dessutom har man infört en dedikerad tekniker för att hantera fel direkt hos kund. Det har resulterat i en betydande minskning av svarstiderna vilket har förbättrat kundnöjdheten och resursanvändningen.

Affärsområde Skärgårdstrafiken

Efter en upphandling av Karlskrona kommun tilldelades man uppdraget att driva tillfällig båttrafik mellan Aspö och Handelshamnen för perioden november 2024 till juni 2025.

Vi tilldelades, efter upphandling av Region Blekinge/ Blekingetrafiken, att bedriva skärgårdstrafik i Karlskrona och Ronneby i ytterligare tolv år. För uppdraget har två nya fartyg upphandlats. Fartygen byggs i Finland och kommer att levereras sommaren 2027. Ett fartyg genomgår omfattande ombyggnation för att tillgänglighetsanpassas enligt nya krav i avtalet. Ett av de öppna fartygen elektrifieras.

Viktiga externa faktorer som påverkat företagets ställning och resultat

Under 2025 har verksamheten påverkats av en fortsatt osäker omvärld, präglad av geopolitiska spänningar, ekonomiska utmaningar och förändringar på marknaden. Effekterna av inflationen de senaste åren har gjort att kostnadsläget generellt är på en betydligt högre nivå. För att möta detta har kravet på effektiviseringar och kostnadsbesparingar ökat under året för samtliga verksamheter. Samtidigt har de lokala förutsättningarna varit goda med ett expansivt näringsliv och flera nya stora kundanslutningar.

Affärsområde Värme

Efter några år med kraftigt ökade bränslepriser bröts trenden och årets förhandlingar av fast bio- bränsle slutade med lägre priser än föregående år. Trendbrottet möjliggjorde att vi inte är i behov att höja fjärrvärmepriset till våra kunder utan priset är oförändrat under 2026.

Kraftvärmeverkets effektökning med 6 procent har medfört att mer el och värme har kunnat producerats där med ökade elintäkter och minskade biooljekostnader som följd.

Elproduktionen under året uppgick till 40,0 GWh, vilket är en minskning jämfört med föregående års 53,1 GWh. Minskningen beror på att produktion undvikits vid tillfällen då elpriset varit för lågt i förhållande till de höga bränslekostnaderna. Under vissa perioder med kallt väder prioriterades värmeproduktion framför elproduktion när elpriserna understeg oljepriserna. Trots detta har intäkterna från elproduktionen varit goda tack vare optimering av drifttider till högprisperioder och framgångsrik finansiell säkring av produktionsvolymen. Planerat underhåll har utförts enligt plan och genomförda kontroller och förebyggande åtgärder har bidragit till en stabil drift.



Under året uppgick försäljningen av fjärrvärme till totalt 254,9 GWh, vilket motsvarar samma nivå som föregående år (255,9 GWh). Detta trots ett mildare år än ett normalår vilket berodde på nya anslutningar som bidrog till försäljningsvolymen. Intäkterna från fjärrvärmeförsäljningen ökade dock markant jämfört med föregående år.

Omsättningen för affärsområdet uppgick till 320,3 mkr (306,6 mkr) och resultatet blev 12,9 mkr (13,8 mkr). Det lägre resultatet jämfört med föregående år beror i huvudsak på utrangering av en generator samt underhållskostnader för 6-årsrevisionen, här ligger även kostnader för cyberangreppet som skedde under november.

Affärsområde Cirkulär

Totalt mottogs 101 447 ton massor, vilket är en minskning jämfört med föregående år då det

uppgick till 120 632 ton. Minskningen beror på att ytorna börjar bli begränsade därav har vi styrt de inkommande massorna efter vår kapacitet.

Den totala mängden avfall och material som hanterades på Mältans anläggning uppgick till 186 510 ton vilket var mindre än föregående år.

Införandet av producentansvaret innebär en fortsatt omställning av verksamheten. Förändringen innebär att ersättningen för insamling av förpackningar erhålls från Naturvårdsverket baserat på redovisade volymer. Eftersom förändringen innebär att kostnaderna kommer att byggas upp efterhand så är utfallet för denna del av verksamheten positivt för året. Kostnaderna för drivmedel blev väsentligt lägre för året beroende på bättre inköpspris och reparationskostnaderna något högre.

Omsättningen för Cirkulär blev 172,6 mkr (140,6) och resultatet blev 28,3 mkr (15,0) vilket är i stort är i linje med föregående år.

Affärsområde Kommunikation

På området efteranslutningar av villor börjar vi se att marknaden är mättad, det kräver större insatser för att nå ut och ansluta de återstående hushållen. Trots detta klarade vi målet med 110 anslutningar. Väl inarbetade rutiner i kombination med nya arbetssätt har gjort att vi kunnat minska leveranstiden. Att vi i de flesta fall klarat det nya målet på två månader från beställning till leverans har varit en bidragande orsak till att försäljningsmålen nåddes.

Försäljningen av svartfiber är fortsatt stabil, 31 nya förbindelser medan antalet nya företags

anslutningar minskat till 12 nya för året. En tydlig trend är att fler företag vill ha redundanta fiberförbindelser, detta är lönsamma affärer för oss.

Streamad tv via Internet har nu i princip helt ersatt de gamla IP-tv-tjänsterna som levererades i stadsnätet. Detta har påverkar intäkterna negativt då vi inte längre får relationsavgifter för de tidigare sätten att distribuera linjär tv.

Marknaden för bredband har under året svängt mot grupptjänster och intresset för dessa i flerfamiljshus är stort. Tillsammans med tjänstleverantörer har vi hittat lösningar för att tillgodose kundernas behov. Allt tyder på att detta är en utveckling som är här för att stanna vilket kommer att i mångt och mycket påverka och förändra stadsnätsaffären.

Tekniken (XGS-PON) som implementerades under 2023 där vi var i princip först ut i bredbands-Sverige börjar bli det dominerande sättet att bygga nät på i Sverige. Tack vare att vi kan effektivisera kundinstallationer och reducera kostnader på fiberförläggning, har vi reducerat installationskostnaderna med 30 procent i flerfamiljshus. Installationstiderna har gått ner vilket gjort att vi kunnat bibehålla ett högt tempo även under pressade perioder.

Projektet med fiberutbyggnad på landsbygden avslutades i princip under året. Yttre skärgården var installerades klart under året och samtliga fastboende och fritidshusägare har fått möjlighet att ansluta sina fastigheter. Nu återstår endast ett litet område på 30 hus innan vi avslutar landsbyggsprojektet.

Uppgradering av fastighetsnät till fiber har fortsatt men med en liten förändring från större fastighetsägare till BRF:er. Fördelningen på de totalt 600 lägenheter som anslöts var 50/50 mellan fastighetsägare och BRF, vilket är ett trendbrott.

Omsättning för affärsområdet blev 178,7 mkr (175,3). Resultatet för helåret slutade på 2,8 mkr (3,0).

Marknaden förändras och konkurrensen ökar har det även under detta år varit fokus på effektivisering och att minska kostnaderna.

Organisationen har slimmats ytterligare och arbetet får ses som framgångsrikt då vi nått våra mål.

Införandet av en dedikerad tekniker för att hantera fel direkt hos kund. Det har resulterat i en betydande minskning av svarstiderna vilket har förbättrat kundnöjdheten och resursanvändningen.

Affärsområde Skärgårdstrafiken

Den avtalsmässiga trafiken som bedrivs på uppdrag av Region Blekinge/Blekingetrafiken hade samma omfattning som tidigare år.

Det totala antalet resenärer under året uppgick till 127 402 personer, vilket motsvarar en ökning med 2,5 procent jämfört med föregående års antal, 126 104 personer. Aspötrafiken som upphandlades av Karlskrona kommun i samband med att Trafikverkets färja bidrog med 7 923 resande. Under året genomfördes 108 charterturer, jämfört med 107 året innan, och charterintäkterna ligger in linje med föregående år med. Vårunderhållet av samtliga båtar genomfördes enligt plan. Årets resultat slutade på 0,5 mkr mot föregående år 0,7 mkr.

Omsättningen blev 30,1 mkr mot föregående år som hade ett utfall på 28,4 mkr, vilket var i högre än föregående år beroende på tillkommande trafik under året.

Koncernövergripande

Den gemensamma entreprenadorganisationen har under året bland annat förlagt en ny sjökabel ut mot Utklippan, arbetet om området på mältan, solceller och batteri tillsammans med kommunen på Oscarsvärn. Under året byts löpande belysningskällor till moderna och energisnåla LED-armaturer i samarbete med kommunen bland annat byte av belysningskällor på infartsleden.

Entreprenadorganisationen har även hanterat flera kundprojekt med installationer av solceller, fordonsladdning och batterilagring.

Samarbetet med AB Karlskronahem och Kruthusen företagsfastigheter AB har fortsatt, vilket inkluderar it-drift, användarsupport och löneadministration. Dessa samarbeten lägger grunden för fortsatt effektivisering och utveckling inom bolagskoncernen. Under 2025 fördes diskussioner om ett ytterligare fördjupat samarbete. Även uppstarts diskussioner med destination Karlskrona fördes under året.

Under året producerades 3 958 MWh sol i Karlskrona Solpark (jämfört motsvarande föregående år var 3 836 MWh). Intresset för att delta i denna andelsägda miljöinsats har varit fortsatt stabilt, även om det påverkats av det relativt låga marknadspriset på el. Affärsverkens direktägande i Karlskrona Solpark uppgår till totalt 250 kW.

I november genomfördes revisioner av certifieringarna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001), samt en informations-säkerhetsrevision av serverhallen (ISO 27001). Samtliga certifikat kvarstår efter genomförda revisioner.

Dotterbolaget Affärsverken Elnät AB

Årets elleverans uppgick till 332,6 GWh, vilket är marginellt högre än föregående år med 323,9 GWh. Trots ett något mildare klimat och lägre industrileveranser på grund av helgdagarnas placering har flera nyanslutningar med högre effekt genomförts. Detta har medfört att intäkterna från anslutningsavgifter överstigit budget med god marginal.

I kombination med effektiviseringar, god kostnads-kontroll och ökat effektuttag hos kunderna har Elnät verksamheten levererat ett resultat som är väsentligt bättre än både budget och föregående år.

Kundernas intresse för energiomställning och elektrifiering är fortsatt stort. Under året har en markant ökning av fordonsladdning skett och flera större laddstationer har anslutits. Dessutom har 82 nya solproduktionsanläggningar tillkommit och allt fler kunder kompletterar befintliga solceller med batterilösningar.

Flera större konsumtionsanläggningar har också integrerats i elnätet. Karlskrona kommuns exploatering i Mölletorp färdigställdes under 2025, inklusive två nya nätstationer och tillhörande lågspänningsnät, vilket nu möjliggör fortsatt utveckling av området.

Dotterbolaget Affärsverken Energi AB

Karlskrona har fortsatt en positiv utveckling med nya exploateringsområden. Bolaget är en viktig samarbetspartner för kunderna och för samhällsutvecklingen med fokus i Karlskrona och jobbar aktivt med försäljning av energirelaterade produkter och tjänster. Efter energikrisens kraftiga prisrörelser har elmarknaden under året stabiliserats. Prisnivåerna har sjunkit tydligt från de extrema toppar som tidigare noterats och har, trots vissa väder- och säsongsvariationer, legat på en mer stabil nivå. Den långsiktiga marknadsbilden präglas av god tillgång på bränslen och en dämpad prisutveckling, även om gas- och utsläppsrättspriser periodvis stiger under vintermånaderna.

I Sverige har kärnkraftens tillgänglighet varit lägre än normalt, främst på grund av ett längre avbrott i Oskarshamn 3, vilket bidrog till större prisskillnader mellan elområdena.

Nettoomsättningen för året uppgick till 315,2 mkr, att jämföra med 361,4 mkr föregående år. Det lägre utfallet förklaras huvudsakligen av marknadspriser som varit lägre än förväntat, samt att budgeterade intäkter från energilösningar och stödtjänstmarknaden inte realiserades i den omfattning som planerats. Som följd utvecklades resultatet svagare än föregående år, och resultat före skatt uppgick till 1,9 mkr (3,9 mkr).

Sammantaget bedömdes elmarknaden vid utgången av 2025 vara betydligt mer balanserad än under krisåren, även om tillfälliga prisvariationer fortsatt kan uppstå.

Omsättningen av lån har successivt höjt den genomsnittliga räntenivån, om än i begränsad omfattning tack vare en strategi med övervägande fast ränta och lång bindningstid. Investeringstakten har varit något lägre föregående år och ökade biobränslekostnader har medfört historiskt höga lagerkostnader. Likviditeten har påverkats och i augusti genomfördes en nyupplåning på 20 mkr beroende av det nya avtalet med Blekinge trafiken där det ingår att vi bygger två nya båtar.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Affärsverken Karlskrona AB är ett helägt dotterbolag till AB Karlskrona Moderbolag, organisationsnummer 556291-9877, med säte i Karlskrona, som är ett helägt kommunalt bolag och utgör koncernmoder i Karlskrona kommun.

AB Karlskrona Moderbolag AB äger alla aktier enligt nedan.

Antal A-aktier	201 256 stycken
Andel av kapital	100 procent
Andel av röster	100 procent
Belopp	20 126 tkr

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Affärsområde Värme

Fjärrvärmeverksamheten fortsätter det långsiktiga och målinriktade arbetet med att ansluta kvar-

varande potentiella kunder i närheten av det befintliga stamnätet. Detta arbete är tidskrävande, då nuvarande uppvärmningslösningar endast ersätts när det är rätt tidpunkt för kunden. Samtidigt bevakas nya exploateringsområden proaktivt, både för bostäder och för näringslivet.

Dialog har förts med flera kunder i Karlskrona, som präglas av lokal högkonjunktur, om framtida anslutningar till fjärrvärmenätet. Avtal har tecknats med större aktörer såsom NKT, Region Blekinge och Fortifikationsverket, vilket lett till omfattande kulvertförläggning under året och planeras fortsätta kommande år.

Vid kall väderlek är basproduktionen begränsad och behöver kompletteras med bioolja, vilket ökar produktionskostnaderna. Utredningar under 2024 har identifierat ett behov av ökad produktionskapacitet, särskilt genom en avfallsförbränningsanläggning som kan tillvarata lokalt brännbart avfall för både värme- och elproduktion. Detta skulle också minska riskerna genom en ökad bränsleredundans.

För affärsområde Värme är risken att kunden hittar andra former för sin uppvärmning. Denna risk bedöms som högre nu eftersom de markant högre bränslekostnaderna tvingat fram historiskt höga prishöjningar mot kund. Med höga elpriser minskar risken något men kravet på öppen och nära dialog med kunderna är viktigare än någonsin. Bolaget tillhandahåller en miljövänlig produkt med mycket hög driftsäkerhet. Dessutom finns en stor kundnöjdhet beroende på att fjärrvärmen kräver ett mindre åtagande för kunden vad det gäller drift och underhåll för sina anläggningar.

Bränsleplaneringen utgör både en möjlighet och risk eftersom inköp och lagerhållning påverkar driftkostnaderna.

Kraftvärmeverket är en stor produktionsresurs, men även tillsammans med övriga värmeverk kommer man inte att klara den säkerhetsmarginal som är lämplig vid låga temperaturer beroende på de kommande årens nyanslutningar. En utredning är startad för att ta fram ett beslutsunderlag för framtida utbyggnad av basproduktionen.

För att bibehålla en säker drift av de åldrande anläggningarna prioriteras underhållsplaner, inklusive lagerhållning av kritiska reservdelar.

Dessutom avslutas moderniseringen av fjärrvärmekundernas mätare under 2025, vilket möjliggör skapandet av en digital tvilling av Karlskronas fjärrvärmesystem för simulering och effektivisering.

Vid underhållsstoppet under föregående sommar av kraftvärmeverket på Mältan utfördes en djupgående inspektion av generatoren, där begynnande skador upptäcktes på statorn. En ny stator som kom att installeras under sommaren, vilket krävde omfattande arbete, inklusive lyft av taket på turbinhallen.

Affärsområde Cirkulär

Arbete med att införa ett nytt fastighetsnära insamlingssystem är påbörjat och kommit halvvägs med målsättningen att vara klart till år 2027. Beslutet att införa ett fyrfackssystem innebär investeringar i nya fordon och kärl under åren 2025–2026 men även nya arbetsrutiner och ekonomiska förutsättningar. Bland annat ska producenterna betala för de insamlade

förpackningarna och ersättningsnivån kommer att påverkas av hur välsorterat materialet är. Dessutom har Naturvårdsverket meddelat att ersättningsnivåerna är uppskattade utifrån den statistik man har, vilket gör att man kan komma att behöva justera nivåerna under de första åren.

Från 1 januari 2025 infördes kommunalt ansvar för textilavfall. Detta har medfört att nuvarande insamlingssystem har haft problem med avsättningen. En lättnad i lagstiftningen hösten 2025 gjorde att flöderna minskade till anläggningen.

Under 2025–2026 genomförs en vidare kartläggning av vattenförekomster, flöden och förbrukning på Mältans område för fjärrvärmeproduktion och avfallshantering. Ett samverkansprojekt med länsstyrelsen, Karlskrona kommun och andra aktörer har startats upp för att effektivisera vattenanvändningen och undersöka möjligheten att skapa en våtmark kopplad till Mältans tekniska kretslopp.

För affärsområde Cirkulär finns risken för ökad konkurrens inom de cirkulära tjänsterna. Affärsområdet jämförs mot andra leverantörer på marknaden. Med en anpassad organisation som följer utvecklingen finns alla möjligheter att expandera med hjälp av en samhällsutveckling som inriktar sig mot ökad sortering och återvinning av restprodukter.

En direkt resultatpåverkande risk är inflödet av massor till anläggningen. Detta är på grund av platsbristen på Mältan. För att minska beroendet av massor till anläggningen utvecklas andra typer av tjänster för vidareförädling såsom legobalning och vattenrening.

En tydlig risk är drivmedelspriserna som får en resultatpåverkan vid förändring. Med producentansvaret och kravet på att införa fastighetsnära insamling förändras förutsättningarna betydligt för verksamheten.

Stora investeringar och förändrade ekonomiska flöden kommer att ställa ännu högre krav på uppföljning och kontroll de kommande åren.

Affärsområde Kommunikation

Stadsnätsbranschen befinner sig i en omställningsfas. Efter en lång period av utbyggnad fokuserar verksamheten nu på att möta nya affärsmodeller och konkurrens. 2025 inleddes en strategisk omställning för att anpassa verksamheten till förändrade marknadsförhållanden.

Konkurrensen ökar, särskilt från aktörer som erbjuder kollektiva avtal, vilket påverkar kunder med flerfamiljshus samt bostadsrättsföreningar och villor men även det mobila nätet för 5g har ökat inom området. Det kommer att krävas en omfördelning av resurser från att bearbeta nya kunder till att stärka relationerna med befintliga och utveckla nya erbjudanden.

Den initiala utbyggnaden av bredbandsnätet är i stort sett klar, och fokus ligger nu på att öka anslutningsgraden och säkerställa effektiv användning av nätet. Kostnadskontroll och effektivisering är prioriterat framöver.

Utvecklingen av alternativa tekniker för att leverera bredband kan vara en risk om kunderna väljer dessa lösningar.

Affärsområde Skärgårdstrafik

De kommande åren kommer det att vara prioriterat att anpassa resurserna till trafikkraven i det nya avtalet med Region Blekinge.

Parallellt med den reguljära trafiken planeras fortsatt utveckling av rundturs- och chartertrafik som ett sätt att diversifiera och stärka intäkterna. Hållbarhet är en central fråga, särskilt i valet av drivmedel. Miljömässiga aspekter kommer att vara i fokus för att säkerställa att verksamheten gör sitt för att bidra till en mer hållbar framtid.

Väderberoendet, oförutsedda reparationer och högre drivmedelskostnader är alltid risker som påverkar det ekonomiska utfallet varje år.

Säkerhet och kontinuitet

Säkerhetsfrågor har haft hög prioritet under året, dels på grund av den osäkra omvärldssituationen, men även beroende på att energisektorn identifierats som ett potentiellt mål för samhällsstörningar. Förutom införandet av nya system för att stärka säkerheten har förstärkningar av det fysiska skyddet ökat vid kritiska anläggningar.

Alla medarbetare har genomgått obligatoriska utbildningar inom integritetsskydd och informations-säkerhet under 2024 dessa kommer fortsätta under 2026, men även riktade utbildningar i kontinuitetsplanering och säkerhetsskydd.

Förberedelser för att möta de kommande kraven enligt EU-direktivet NIS2, som träder i kraft i Sverige 2026 genom Cybersäkerhetslagen, och AI Act har påbörjats samtidigt ses och rutiner över för att harmoniera med den nya lagstiftningen.

Framtid och affärsplan

Affärsplanen är numera på en mer övergripande nivå med tanke på de snabba omvärldsförändringar som sker. Den kompletteras med verksamhets- och medarbetarplaner för respektive område med mer specifika mål och planer som ska uppdateras årligen.

De långsiktiga övergripande målen är att Affärsverken ska ha en stark position i energiomställningen, verka för ett smart uppkopplat samhälle samt driva utvecklingen mot ett alltmer cirkulärt sätt att leva.

Detta under visionen att vi tillsammans med våra kunder och andra intressenter skapar en "Balans tillsammans". Det blir grunden för både en god samhällsutveckling och affärsmässig tillväxt.



Forskning och utveckling

Bolaget har under året deltagit i ett mindre antal forskningsprojekt i branschorganisationernas regi.

Egna aktier

Sydlink AB, orgnr 559260-4374, säte Ljungby

Antal aktier	10 000 st
Eget kapital	6 206 tkr
Kapitalandel	11 procent
Redovisat värde	1 110 tkr

Karlskrona Solpark Drift ekonomisk förening,
orgnr 769636-0770, säte Karlskrona

Antal andelar	2 500 st
Eget kapital	424 tkr
Kapitalandel	5,9 procent
Redovisat värde	25 tkr

Användning av finansiella instrument

Koncernövergripande finansiella riktlinjer

Bakgrund

De fastställda finansiella riktlinjerna för koncernen ska säkerställa rutinerna för att uppnå en långsiktig finansieringskostnad och betalningsförmåga. All upplåning ska ske via kommunens internbank. Riktlinjerna anger att koncernen ansvarar för egna likviditetsreserver samt för strategi och riskmandat avseende den egna kreditportföljens kapitalbindning.

Upplåning – ram för risktagande

För att begränsa finansierings- och ränterisken:

- Bolaget ska via internbanken vid var tidpunkt ha en likviditetsreserv genom tillgång till likvida medel i form av egen likviditet eller outnyttjade kreditlöften motsvarande 40 mkr.
- Låneavtal om högst 40 procent av den totala låne- och kreditlöftesvolymen får förfalla under en enskild 12-månadersperiod.
- Tillåtet intervall för den genomsnittliga kapitalbindningstiden i låneportföljen är 1,5–3,5 år.
- Skuldportföljen ska ha en ränteförfallostruktur där maximalt 40 procent av ränteförfallen ligger inom 1 år.
- Tillåtet intervall för skuldportföljens genomsnittliga räntebindning är 1,5–3,5 år.

Derivatinstrument

Koncernen får använda derivatinstrument i form av terminer, FRA-kontrakt, ränteswapar, ränteoptioner och kombinationer av dessa instrument för att hantera ränterisker så länge ränteriskramarna inte överskrids.

Riktlinjer för derivatinstrument:

Följande riktlinjer gäller för derivatinstrument:

- Alla derivatavtal ska ske via kommunens internbank.
- Alla derivatransaktioner med kommunen ska dokumenteras i avtal mellan parterna.
- Maximal löptid på derivat är 10 år.
- Nettovolymen utestående räntederivat får inte överstiga den totala låneskulden.

Likviditetshantering

Med likviditetshantering avses matchningen av in- och utbetalningar samt hantering av kortfristiga låne- och placeringsbehov.

Riktlinjer för likviditetshantering:

Följande riktlinjer gäller för likviditetshantering:

- Likviditetshantering ska samordnas genom internbanken.
- Överskottslikviditet ska i första hand användas för att lösa räntebärande lån, dock med beaktande av skrivningen om likviditetsreserv i punkt 3.4.
- Likvida tillgångar ska endast uppgå till det belopp som krävs för att säkerställa kraven på likviditetsreserven.
- Placering av överskottslikviditet får enbart ske via internbanken.

Operativa risker och rapportering

De operativa riskerna ska begränsas genom uppdaterade och väl dokumenterade rutinbeskrivningar och arbetsinstruktioner. Alla transaktioner ska utföras i enlighet med upprättade fullmakter och attestreglemente.

Rapportering beträffande avvikelser eller incidenter ska omedelbart ske till vd.

Affärsområde Värme

Bakgrund

Affärsområde Värme huvuduppdrag är att förse kunderna på fjärrvärmenätet i Karlskrona med värme för uppvärmning av lokaler och tappvarmvatten. I samband med värmeproduktionen på Kraftvärmeverket kan också el produceras med som mest 25 procent av kraftverkspannans

effekt. Eftersom värmedistributionen är det primära i verksamheten prioriteras alltid den, men eftersom det finns en stor värmeackumulator möjliggörs viss flexibilitet även till elproduktionen. Fjärrvärmepriset utgörs av tre stabila komponenter medan försäljningen av fysisk el sker till timspris vilket är mycket volatilt.

Finansiell handel av el

För att stabilisera intäkterna från elproduktionen görs finansiella säkringar av den planerade el-försäljningen. Den finansiella handeln av el har en horisont på 3 år och utförs av dotterbolaget Affärsverken Energi AB. Ramarna för organisation och ansvar mm beskrivs i "Handelspolicy KVV" i företagets ledningssystem.

Riskhantering

Syftet med den finansiella säkringen av el är att minimera följderna vid plötsliga förändringar i elpris-marknaden. Dessa förändringar har med åren blivit allt större.

Handeln har en stabiliserande effekt på den totala intäkten för elproduktionen och skyddar exempelvis mot scenariot att spotpriset för el periodvis blir lägre än bränslepriset. I detta fallet blir ingen el producerad men en finansiell intäkt uppstår. I det motsatta scenariot, att elpriset ökar till mycket höga nivåer, finns risk att man får kostnader i den finansiella elhandeln. Men då finns möjlighet att kompensera genom att öka och optimera den fysiska handeln beroende på de höga priserna.

Hållbarhetsupplysningar koncernövergripande

Miljöredovisning

Produktionen av värme och el är helt fossilfri och påverkar miljön främst genom utsläpp av kväveoxider och stoft till luft. Utsläppet av rapporteringspliktig NO_x från verken har uppmätts till sammanlagt 56,66 ton (53,1 ton). Produktionen vid samtliga anläggningar är baserad på biobränslen och rent returträ. Dessutom är samtliga oljepannor för spetslasten konverterade till bioolja. Det innebär att det inte finns några utsläpp av fossil koldioxid från produktionen av fjärrvärme och el. Bolaget skall därmed inte lämna in några utsläppsrapporter för år 2025. Det finns ingen kännedom om överskridna tillståndsvillkor för året.

Under 2025 har arbetet med att öka andelen förnybara bränslen i fordonsflottan fortsatt att utvecklas positivt. Den fossilfria andelen bränsle på Mältan ökar till 81 procent, jämfört med 80 procent föregående år. Den totala bränsleförbrukningen minskade, bland annat tack vare aktivt arbete med logistikplanering av avfallshämtningen. Detta innebär att CO₂e-utsläppen från Mältan minskade från 477 ton 2024 till 466 ton 2025. Under 2025 upphandlades två eldrivna renhållningsfordon som levereras i början av 2026. Utsläppen från personbilsflottan är i stort sett oförändrade och andelen miljöbilar ligger kvar på cirka 92 procent. 2025 har Affärsverken också genomfört en övergripande energikartläggning över såväl transporter som el och uppvärmning och arbetar nu vidare med fördjupning för att effektivisera vår energianvändning och öka vår självförsörjningsgrad.

Skärgårdstrafiken har under 2025 fortsatt att trafikera ett utökat linjenät, bland annat via Busören och Aspöturen under hösten. Detta har medfört en ökad bränsleförbrukning och ett totalt utsläpp om 1 095 ton CO₂e (986 ton). Samtidigt fortsätter antalet passagerare att öka, vilket bidrar till minskade utsläpp per passagerare och drifttimme. Inför 2026 när det nya trafikavtalet inträder kommer 25 procent att HVO att användas i flera turer och ännu en båt elektrifieras vilket innebär beräknat minskade utsläpp för kommande år.

Vi har driftsatt ytterligare solproduktion på Mältan under 2025 och där producerades sammanlagt 157 241 kWh, en ökning med cirka 25 000 kWh från året innan. Även gasgeneratoren ökade sin elproduktion under 2025, genom fortsatt slut-täckning av deponin därmed mindre läckage.

Mältan har 2025 tagit emot cirka 185 500 ton avfall varav 98,8 procent kunde material- eller energi-återvinnas, eller återbrukas i samhället. Antalet besökare i återbrukstältet ökade från 74 000 under 2024 nästan 83 500 år 2025. Det inkommer fortsatt stora mängder schaktmassor från olika kommunala och industriella entreprenader. Under 2025 godkändes vår ansökan för en våtmarksutredning på Mältans anläggning. En konsult är upphandlad och arbetet ska redovisas hösten 2026. En våtmark på Mältan skulle bidra till både bättre vattenrening, ökad biologisk mångfald och som ett vattenmagasin för närliggande ekosystem. Utredningen ingår i projektet Vattensymbios Mältan där Affärsverken utreder flera spår, tekniska och biologiska, för effektiva och cirkulära energi- och vattenprocesser.

Hållbarhetsupplysningar

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Affärsverken Karlskrona AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Personal

Affärsverken följer löpande upp vår medarbetarhälsa samt engagemanget genom utvalda nyckeltal och månatliga pulsmätningar. Genom detta undersöks såväl den fysiska som organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Sjukfrånvaron håller sig på en bra nivå och insatserna följer olika teman utifrån mätresultat och omvärld. Verksamheterna arbetar mer och mer datadrivet kopplat till hälsa och arbetsmiljö. Vissa ai-funktioner har implementerats för chefsstöd. Signaler om rehabiliteringsrisk och insiktsanalys av pulsresultatet för att snabbare och enklare kunna skapa ständiga förbättringar. Data från våra pulsmätningar appliceras också som en viktig del av analysen vid riskbedömningar och utveckling av våra verksamheter och team.

Under 2024–2025 har ett strategiskt pilotprojekt inom hälsa genomförts. Ett unikt sätt att mäta, följa upp och analysera hälsan för såväl individ, team som organisation ur ett holistiskt perspektiv. Det är en skräddarsydd process som utbildar och skapar förutsättningar för ett självledarskap utifrån forskning och evidensbaserade metoder. Individen får möjlighet att förbättra sin livsbalans och sitt välmående utifrån ålder, kön, yrkesroll och livssituation. Chefer utbildas parallellt i hälso- och management för att kunna följa hälsoförflyttning

på gruppnivå och utifrån flera parametrar se en förbättrad hälsa och prestation. En stor utmaning för många företag idag är den så kallad "sjuknärvaron" vilket piloten tagit fram som ett måttal. Vi får friskare medarbetare och ett välmående företag.

Medarbetarplan

Vårt strategi- och styrdokument, Medarbetarplanen, har under 2025 genererat flera initiativ, bland annat ett fördjupat samarbete med lokalt lärosäte med fokus på dataanalys. Medarbetarplanen har även identifierat behov av kompetensutveckling, kompetensväxling och kompetensöverföring inom hela organisationen. Dokumentet är nu integrerat som en central strategisk plan både i respektive verksamhet och koncernövergripande inom Affärsverken.

Parallellt pågår fortsatta investeringar i teamutveckling med stöd av interna hr-resurser. Dessa insatser har lett till tydliga förbättringar i arbetssätt, intern kommunikation och företagskultur, samt skapat ytterligare insikter som kan användas verksamhetsövergripande och stärka arbetet med arbetsgivarvarumärket.

Affärsverkens arbetsmiljöpolicy, ISO 45001-certifiering och uppförandekod utgör en grundläggande plattform för en god arbetsmiljö, tydliga rättigheter och skyldigheter samt kontinuerliga förbättringar.

Under 2025 har en omfattande dialog och beredning genomförts inför införandet av slumpmässiga alkohol- och drogtestar som en del av det långsiktiga arbetet för en trygg, säker och hälsofrämjande arbetsmiljö. Utbildning av chefer, information till medarbetare och implementering sker under 2026.

Utbildning

Under 2025 har affärsverken investerat i insatser för teamutveckling med hjälp av interna resurser från hr. Ett uppskattat arbete som påvisat utveckling och förflyttning bl a i arbetssätt, intern kommunikation och kultur. Under 2025 har även stresshantering och självledarskap varit i fokus. Under 2025 hade även viss delar inom affärsverken haft kortare utbildning inom struktur som tas med i det fortsatta arbete med att förbättra processer och rutiner.

En pilotutbildning inom ai och hantering av data i Onedrive påbörjades och kommer fortsätta under 2026. Relevanta utbildningar inom analys och ai kommer tas fram fortlöpande efter behov.

Affärsverkens arbetsmiljöpolicy, ISO 45001-certifiering och uppförandekod utgör en viktig grund för allas rättigheter och skyldigheter samt en god arbetsmiljö och ständiga förbättringar.

Inköp och upphandlingar

I samband med upphandlingar ställs krav på att leverantörer och entreprenörer ska ha ett systematiskt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöarbete. Mellan tilldelning och avtalstecknande krävs underskrift av leverantören eller entreprenören av en sanningsförsäkran. Den intygar att ingen företrädare är dömd för brott eller har koppling till Ryssland.

Utöver detta krävs undertecknande av dokument som innehåller krav enligt Affärsverkens uppförandekod på arbetsmiljö- och arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, miljö och affärsetik.

Leverantörsuppföljningen har under 2025 prioriterat intern avtalstrohet, att avtalade priser efterföljs samt hållbarhet.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Under 2025 har bolaget haft fyra tillståndspliktiga och fjorton anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken i drift.

Ett tillstånd avser avfallsanläggningen på Mältan, två andra avser produktionsanläggningar för fjärrvärme och det fjärde kraftvärmeverket på Mältan.

De anmälningspliktiga anläggningarna är mindre närvärmecentraler/panncentraler samt tio miljöstationer där allmänheten kan lämna farligt avfall.

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERNEN	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (tkr)	1 165 015	1 122 811	1 199 300	1 139 929
Resultat efter finansiella poster (tkr)	86 725	81 391	85 857	103 286
Avkastning på totalt kapital (%)	4,7	4,4	4,5	4,7
Balansomslutning (tkr)	2 745 038	2 705 636	2 666 321	2 704 227
Soliditet (%)	25,0	24,0	23,7	22,3

FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (tkr)	781 269	746 630	707 694	639 891
Resultat efter finansiella poster (tkr)	57 045	53 785	57 361	66 972
Avkastning på totalt kapital (%)	3,7	3,5	3,5	3,4
Balansomslutning (tkr)	2 681 217	2 634 086	2 598 486	2 651 792
Soliditet (%)	25,0	24,1	23,9	22,4
Medelantal anställda	215	218	217	221

Nyckeltalsdefinitioner

Nyckeltalen är beräknade på utgående balans. Beräknat eget kapital är eget kapital med tillägg om 79,4 procent av obeskattade reserver.

Soliditet

Beräknat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
KONCERNEN, TKR**

	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	20 126	579 122	51 032	650 280
Förskjutning mellan fria och bundna reserver		31 834	-31 834	0
Utdelning			-22 513	-22 513
Årets resultat			59 678	59 678
Belopp vid årets utgång	20 126	610 956	56 363	687 445

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
MODERBOLAGET, TKR**

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	20 126	4 100	14 466	23 063	61 755
Förskjutning mellan fria och bundna reserver			550	-550	0
Utdelning				-22 513	-22 513
Årets resultat				24 143	24 143
Belopp vid årets utgång	20 126	4 100	15 017	24 143	63 386

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande medel (tkr):

Balanserat resultat	15 017 tkr
Årets resultat	24 143 tkr
Summa	39 160 tkr

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande (tkr):

Förslag till utdelning

Utdelning	22 513 tkr
Summa utdelning	22 513 tkr
Balanseras i ny räkning	16 647 tkr
Summa	39 160 tkr

Styrelsens yttrande om vinstutdelning

Styrelsen anser att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till resultatutvecklingen under perioden för denna årsredovisning och perioden fram till påskrift av densamma. Mot bakgrund av ovanstående anser styrelsen att ovan föreslagna vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till:

- de krav som bolagets verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Årets siffror

RESULTATRÄKNING, TKR	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
RÖRELSEINTÄKTER, LAGERFÖRÄNDRINGAR MED MERA					
Nettoomsättning	4	1 165 015	1 122 811	781 269	746 630
Aktiverat arbete för egen räkning		15 279	19 853	14 772	19 112
Övriga rörelseintäkter		9 701	9 134	9 518	8 111
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar med mera		1 189 995	1 151 798	805 559	773 853
RÖRELSEKOSTNADER	5				
Råvaror och förnödenheter		-523 859	-528 356	-247 687	-250 133
Övriga externa kostnader	6, 7	-155 245	-135 263	-144 493	-125 640
Personalkostnader	8	-220 397	-218 644	-183 023	-181 737
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-161 406	-151 808	-135 161	-128 923
Övriga rörelsekostnader		-2 627	-474	-2 625	-363
Summa rörelsekostnader		-1 063 534	-1 034 545	-712 989	-686 796
RÖRELSERESULTAT		126 461	117 253	92 570	87 057
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 263	1 902	5 458	4 446
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-40 999	-37 764	-40 983	-37 718
Summa resultat från finansiella poster		-39 736	-35 862	-35 525	-33 272
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		86 725	81 391	57 045	53 785
BOKSLUTSDISPOSITIONER					
Erhållna koncernbidrag		0	0	25 000	22 000
Lämnade koncernbidrag		-10 600	-9 300	-10 600	-9 300
Förändring av överavskrivningar		0	0	-40 092	-37 242
Summa bokslutsdispositioner		-10 600	-9 300	-25 692	-24 542
Resultat före skatt		76 125	72 091	31 353	29 243
Skatt på årets resultat	11	-16 447	-14 984	-7 210	-6 180
ÅRETS RESULTAT		59 678	57 107	24 143	23 063
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare		59 678	57 107		

BALANSRÄKNING, TKR

TILLGÅNGAR	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	6 803	3 772	6 334	3 325
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 803	3 772	6 334	3 325
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	13	267 308	273 928	264 130	273 868
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 832 799	1 813 905	1 519 725	1 537 043
Inventarier, verktyg och installationer	15	54 234	14 185	50 914	10 405
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	137 947	191 742	48 705	79 587
Summa materiella anläggningstillgångar		2 292 288	2 293 760	1 883 474	1 900 903
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	17			4 814	4 814
Fordringar hos koncernföretag		0	0	200 000	200 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	1 135	1 135	1 135	1 135
Andra långfristiga fordringar	19	0	0	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 135	1 135	205 949	205 949
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 300 226	2 298 667	2 095 757	2 110 177
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		75 297	72 961	68 873	67 795
Summa varulager med mera		75 297	72 961	68 873	67 795

FORTSÄTTNING, BALANSRÄKNING, TKR

TILLGÅNGAR	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		132 802	99 517	131 967	98 612
Fordringar hos koncernföretag		59 473	51 383	315 559	269 314
Aktuell skattefordran		2 836	0	2 705	0
Övriga fordringar		6 899	36 469	4 231	28 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	123 329	123 321	61 321	59 459
Summa kortfristiga fordringar		325 339	310 690	515 783	455 591
Kassa och bank		44 176	23 318	804	523
Summa kassa och bank		44 176	23 318	804	523
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		444 812	406 969	585 460	523 909
SUMMA TILLGÅNGAR		2 745 038	2 705 636	2 681 217	2 634 086

BALANSRÄKNING, TKR

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
EGET KAPITAL	21				
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
Aktiekapital		20 126	20 126	0	0
Reserver		610 956	579 122	0	0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		56 363	51 032	0	0
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		687 445	650 280	0	0
Summa eget kapital		687 445	650 280	0	0
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	22	0	0	20 126	20 126
Reservfond		0	0	4 100	4 100
Summa bundet eget kapital		0	0	24 226	24 226
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		0	0	15 017	14 466
Årets resultat		0	0	24 143	23 063
Summa fritt eget kapital		0	0	39 160	37 529
		0	0		
SUMMA EGET KAPITAL		0	0	63 386	61 755
OBESKATTADE RESERVER					
Akkumulerade överavskrivningar		0	0	763 413	723 321
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		0	0	763 413	723 321
AVSÄTTNINGAR					
Uppskjuten skatteskuld	23	157 263	149 004	0	0
Övriga avsättningar	24	21 095	21 885	21 095	21 885
SUMMA AVSÄTTNINGAR		178 358	170 889	21 095	21 885

FORTSÄTTNING, BALANSRÄKNING, TKR

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
LÅNGFRISTIGA SKULDER	25				
Skulder till koncernföretag		1 525 000	1 505 000	1 525 000	1 505 000
Övriga skulder		65 776	81 430	65 776	81 430
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		1 590 776	1 586 430	1 590 776	1 586 430
KORTFRISTIGA SKULDER					
Checkräkningskredit	26	102 024	76 756	102 024	76 756
Leverantörsskulder		71 563	106 079	57 884	81 875
Skulder till koncernföretag		15 837	16 693	15 598	15 930
Aktuella skatteskulder		0	4 169	0	3 860
Övriga skulder		42 966	34 389	21 041	13 637
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	56 069	59 951	46 000	48 637
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		288 459	298 037	242 547	240 695
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	28	2 745 038	2 705 636	2 681 217	2 634 086

KASSAFLÖDESANALYS, TKR

	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		126 461	117 253	92 570	87 057
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	144 812	135 822	118 567	114 457
Erhållen ränta		1 263	1 902	5 458	4 446
Erlagd ränta		-40 999	-37 764	-40 983	-37 718
Betald inkomstskatt		-8 188	-7 312	-7 210	-6 180
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		223 349	209 901	168 402	162 062
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager och pågående arbeten		-2 336	-7 871	-1 078	-7 625
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-14 649	-3 710	-60 192	-59 306
Ökning/minskning av rörelseskulder		-34 846	25 963	-23 416	25 109
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		171 518	224 283	83 716	120 240
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-165 365	-186 254	-123 141	-97 766
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		2 550	560	2 550	560
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-13	0	-13
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-162 815	-185 707	-120 591	-97 219
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Ökning/minskning av checkräkningskredit		25 268	-46 949	25 268	-46 949
Erhållna koncernbidrag		0	0	25 000	22 000
Lämnade koncernbidrag		-10 600	-9 300	-10 600	-9 300
Upptagna lån		20 000	50 000	20 000	50 000
Utbetald utdelning		-22 513	-38 500	-22 512	-38 500
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		12 155	-44 749	37 156	-22 749
ÅRETS KASSAFLÖDE		20 858	-6 173	281	272
Likvida medel vid årets början		23 318	29 491	523	251
Likvida medel vid årets slut	30	44 176	23 318	804	523

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning

Dotterbolagen redovisas enligt förvärvsmetoden. Koncernen upptar indirekt dotterbolagens tillgångar och övertar dess skulder.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Intäkter

Intäktsredovisning

Intäkterna omfattar försäljningsintäkter från elnät, renhållning, skärgårdstrafik, värme, elhandel och stadsnät. Försäljningen intäktsredovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och övriga skatter.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme eller stadsnät intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden. Vid anslutning av värme

och stadsnät periodiseras avgiften för att täcka framtida åtaganden. När det gäller anslutning till elnätet intäktsförs anslutningsavgiften direkt.

Pågående uppdrag

Pågående uppdrag resultatavräknas i den takt uppdraget utförs och faktureras.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter klassificeras som en immateriell anläggningstillgång i balansräkningen. Inköpta utsläppsrätter redovisas till anskaffningskostnad, medan utsläppsrätter som erhållits utan kostnad från staten redovisas till 0 kronor. Intäkterna tas i takt med försäljning.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker.

Elcertifikat redovisas såsom en omsättningstillgång och värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten räntekostnader.

Skatter

Skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den som ska betalas eller erhållas för aktuellt år. Uppskjuten skatt består av temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld redovisas med den skattesats som förväntas gälla det år när den temporära skillnaden förväntas återvinnas eller regleras.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar

och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Leasing

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

I koncernen finns inga väsentliga finansiella leasingavtal, så såväl operationella som finansiella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Redovisningsprinciper immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning.

Immateriella tillgångar består av utveckling och anpassning av dataprogram.

Avskrivning sker över nyttjande perioden.

– Tillämpade avskrivningstider:
Koncessioner, patent, licenser, varumärken
samt liknande rättigheter 5–10 år

Redovisningsprinciper materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning.

De materiella anläggningstillgångarna har delats upp i betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivning sker på ursprungligt anskaffningsvärde och linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

– Tillämpade avskrivningstider:
Byggnader 20–50 år
Maskiner och andra tekniska
anläggningar 5–33 år
Inventarier, verktyg och installationer 5–10 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Nedskrivningar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, eller på annat sätt upphört.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen, med beaktande av inkurans. Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först in- först ut-metoden (FIFU).

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse uppstår och det är sannolikt att

ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualtillgångar och eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas:

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NOT 2. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

NOT 3. UPPGIFT OM MODERFÖRETAG OCH KONCERNREDOVISNING

Moderföretag i den största koncernen

Namn: Karlskrona kommun

Organisationsnummer: 212000-0829

Säte: Karlskrona

Närmaste moderföretag som upprättar koncernredovisning

Namn: AB Karlskrona Moderbolag

Organisationsnummer: 556291-9877

Säte: Karlskrona

Moderföretag

Namn: AB Karlskrona Moderbolag

Organisationsnummer: 556291-9877

Säte: Karlskrona

NOT 4 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Elnät	194 212	174 374	0	0
Elhandel	286 954	330 879	0	0
Värme	276 243	256 513	319 087	306 114
Renhållning	167 798	165 332	167 798	165 332
Stadsnät	172 355	169 272	178 655	175 278
Övrigt	67 453	26 441	115 729	99 906
Summa	1 165 015	1 122 811	781 269	746 630

NOT 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Årets försäljning till koncernföretag (%)	16,9	14,0	29,3	28,6
Årets inköp från koncernföretag (%)	0,8	0,9	9,4	7,1

NOT 6 ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	0	368	0	368
Övriga tjänster	0	64	0	48
Delsumma	0	432	0	416
Azets Revision & Rådgivning AB				
Revisionsuppdrag	287	0	259	0
Övriga tjänster	103	0	88	0
Delsumma	390	0	347	0
Summa	390	432	347	416

NOT 7 LEASINGAVTAL

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Operationell leasing - leasetagare				
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 354	1 287	891	853
Framtida minimileaseavgifter – Inom ett år	913	735	685	719
Framtida minimileaseavgifter – Senare än ett år men inom fem år	966	304	687	304
Summa	1 879	1 039	1 372	1 023

NOT 8 PERSONAL

Medelantalet anställda	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Män	185	184	163	162
Kvinnor	72	79	52	56
Medelantalet anställda	257	263	215	218
Styrelseledamöter				
Män	4	4	4	4
Kvinnor	1	1	1	1
Antal styrelseledamöter	5	5	5	5
Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare				
Män	7	7	6	6
Kvinnor	5	5	4	4
Antal ledande befattningshavare	12	12	10	10

FORTSÄTTNING, NOT 8 PERSONAL

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Löner och andra ersättningar				
Styrelsen och verkställande direktören	2 596	2 478	1 972	1 878
Övriga anställda	147 129	143 438	122 170	119 233
Summa	149 725	145 916	124 142	121 111

Pensionskostnader

Styrelsen och verkställande direktören	680	395	680	395
Övriga anställda	14 853	15 411	12 012	12 488
Summa pensionskostnader	15 533	15 806	12 692	12 883
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	50 385	49 225	41 859	40 916
Summa	65 918	65 031	54 551	53 799

Avtal om avgångsvederlag

Styrelsen kan skilja vd från sin tjänst med sex månaders uppsägningstid. Därefter utgår lön under sex månader.

**NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE
RESULTATPOSTER EXKL. NEDSKRIVNINGAR**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter avseende koncernföretag	908	1 525	5 147	4 119
Ränteintäkter avseende andra företag än koncernföretag	296	358	252	326
Orealiserad värdeförändring	59	19	59	1
Summa	1 263	1 902	5 458	4 446

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Räntekostnader och liknande resultatposter som avser skulder till koncernföretag	-40 883	-37 705	-40 883	-37 705
Räntekostnader och liknande resultatposter avseende finansiella skulder till andra företag än koncernföretag	-100	-14	-91	0
Orealiserad värdeförändring på finansiella skulder	-2	-12	-2	0
Dröjsmålsränta	-14	-33	-7	-13
Summa	-40 999	-37 764	-40 983	-37 718

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Aktuell skatt	8 188	7 312	7 210	6 180
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8 259	7 672	0	0
Summa	16 447	14 984	7 210	6 180

Avstämning av effektiv skattesats

Resultat före skatt	76 125	72 091	31 353	29 244
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	15 682	14 851	6 459	6 024

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

Skatteeffekt av Ej avdragsgilla kostnader	774	140	751	163
Skatteeffekt av Ej skattepliktiga intäkter	-9	-7	0	-7
Redovisad effektiv skatt	16 447	14 984	7 210	6 180
Redovisad effektiv skatt i procent (%)	21,6	20,8	23,0	21,1

**NOT 12 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN
SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	29 804	28 913	26 258	25 822
Inköp	6 100	891	6 026	436
Försäljningar/utrangeringar	-9 342	0	-9 342	0
Utgående anskaffningsvärden	26 562	29 804	22 942	26 258
Ingående avskrivningar	-26 032	-24 630	-22 933	-21 539
Försäljningar/utrangeringar	9 342	0	9 342	0
Årets avskrivningar	-1 916	-1 402	-1 864	-1 394
Utgående avskrivningar	-18 606	-26 032	-15 455	-22 933
Årets nedskrivningar	-1 153	0	-1 153	0
Utgående nedskrivningar	-1 153	0	-1 153	0
Redovisat värde	6 803	3 772	6 334	3 325

NOT 13 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	432 182	427 593	432 122	427 533
Inköp	4 096	4 589	952	4 589
Utgående anskaffningsvärden	436 278	432 182	433 074	432 122
Ingående avskrivningar	-158 254	-147 499	-158 254	-147 499
Årets avskrivningar	-10 716	-10 755	-10 690	-10 755
Utgående avskrivningar	-168 970	-158 254	-168 944	-158 254
Redovisat värde	267 308	273 928	264 130	273 868

NOT 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	3 435 936	3 337 051	2 832 778	2 748 824
Inköp	163 609	118 053	101 894	89 190
Försäljningar/utrangeringar	-25 895	-19 168	-24 083	-5 236
Utgående anskaffningsvärden	3 573 650	3 435 936	2 910 589	2 832 778
Ingående avskrivningar	-1 622 031	-1 504 426	-1 295 735	-1 186 546
Försäljningar/utrangeringar	23 495	18 616	21 683	4 777
Årets avskrivningar	-140 858	-136 221	-115 355	-113 966
Utgående avskrivningar	-1 739 394	-1 622 031	-1 389 407	-1 295 735
Årets nedskrivningar	-1 457	0	-1 457	0
Utgående nedskrivningar	-1 457	0	-1 457	0
Redovisat värde	1 832 799	1 813 905	1 519 725	1 537 043

NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	48 305	45 560	41 717	39 736
Inköp	45 355	2 745	45 151	1 981
Försäljningar/utrangeringar	-9 980	2 745	-9 884	0
Utgående anskaffningsvärden	83 680	48 305	76 984	41 717
Ingående avskrivningar	-34 120	-30 690	-31 312	-28 504
Försäljningar/utrangeringar	9 980	0	9 884	0
Årets nedskrivningar	-5 026	-3 430	-4 362	-2 808
Utgående nedskrivningar	-29 166	-34 120	-25 790	-31 312
Årets nedskrivningar	-280	0	-280	0
Utgående nedskrivningar	-280	0	-280	0
Redovisat värde	54 234	14 185	50 914	10 405

NOT 16 **PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT
AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	191 742	131 766	79 587	78 017
Nedlagda utgifter	165 365	185 874	123 141	97 766
Omklassificeringar	-219 160	-125 898	-154 023	-96 196
Utgående anskaffningsvärden	137 947	191 742	48 705	79 587
Redovisat värde	137 947	191 742	48 705	79 587

NOT 17 **ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	4 814	4 814
Utgående anskaffningsvärden	4 814	4 814
Redovisat värde	4 814	4 814

Företagets namn	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Eget kapital (tkr)	Årets resultat (tkr)	Kapital- andel (%)	Rösträtts- andel (%)	Redovisat värde (tkr)
Affärsverken Energi i Karlskrona AB	556086-1618	Karlskrona	400	15 646	1 513	100,0	100,0	4 000
Affärsverken Elnät i Karlskrona AB	556532-0834	Karlskrona	60	7 077	2 189	100,0	100,0	814

NOT 18 **ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH
GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	1 135	1 122	1 135	1 122
Inköp	0	13	0	13
Utgående anskaffningsvärden	1 135	1 135	1 135	1 135
Redovisat värde	1 135	1 135	1 135	1 135

Företagets namn	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Eget kapital (tkr)	Årets resultat (tkr)	Kapital- andel (%)	Rösträtts- andel (%)	Redovisat värde (tkr)
Sydlänk AB	559260-4374	Ljungby	10 000	8 580	2 374	11,0	11,0	1 110
Karlskrona Solpark driftförening	769636-0770	Karlskrona	2 500	424	0	5,9	5,3	25

NOT 19 **ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	0	0

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Upplupna intäkter	112 143	107 563	52 235	47 051
Avfallsskatt	913	660	913	660
Upplupna intäkter råkraft, elcertifikat och övriga rättigheter	0	32	0	0
Förutbetalda kostnader	10 273	15 066	8 173	11 748
Summa	123 329	123 321	61 321	59 459

NOT 21 FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande medel (tkr):

Balanserat resultat	15 017 tkr
Årets resultat	24 143 tkr
Summa	39 160 tkr

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande (tkr):

Förslag till utdelning

Utdelning	22 513 tkr
Summa utdelning	22 513 tkr
Balanseras i ny räkning	16 647 tkr
Summa	39 160 tkr

NOT 22 UPPLYSNINGAR OM AKTIEKAPITAL M.M.

	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
A-aktier		
Kvotvärde per aktieslag	100,00	100,00
Antal aktier	201 256	201 256

AB Karlskrona Moderbolag äger alla aktier enligt ovan.

NOT 23 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Specifikation uppskjuten skatteskuld				
Obeskattade reserver				
Temporär skillnad	763 413	723 321	0	0
Skatteskuld	157 263	149 004	0	0
Summa specifikation uppskjuten skatteskuld	157 263	149 004	0	0

NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Övriga avsättningar				
Ingående värde	21 885	21 546	21 885	19 933
Årets avsättningar	1 000	2 240	1 000	2 240
Under året ianspråktaga belopp	-662	-1 901	-662	-288
Under året återförda belopp	-1 128	0	-1 128	0
Redovisat värde	21 095	21 885	21 095	21 885

Avsättningen avser deponeringsanläggningarna i Torskors som inte används längre, samt Mältan. Beräkningen omfattar sluttäckning, omhändertagande och rening av lakvatten, omhändertagande av deponigas, samt uppföljning och kontroll. Bedömningen baseras på en utredning av extern part.

NOT 25 LÅNGFRISTIGA SKULDER SOM FÖRFALLER TILL BETALNING

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Belopp som förfaller senare än fem år efter balansdagen				
Karlskrona kommun	80 000	310 000	80 000	310 000

NOT 26 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Beviljat belopp	200 000	200 000	200 000	200 000

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Upplupna löner	1 613	1 885	1 618	1 854
Upplupna semesterlöner	9 855	9 532	8 173	8 000
Upplupna sociala avgifter	10 382	10 765	8 638	8 909
Periodiserade anslutningsavgifter	20 159	21 335	20 159	21 335
Upplupna kostnader – råkraft, elcertifikat och övriga rättigheter	1 132	990	0	0
Övriga upplupna kostnader	12 928	15 444	7 412	8 539
Summa	56 069	59 951	46 000	48 637

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ställda säkerheter till förmån för koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag				
Andra ställda säkerheter	0	0	23 500	23 500
Summa ställda säkerheter	0	0	23 500	23 500

NOT 29 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET MED MERA

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Avskrivningar och nedskrivningar	161 406	151 808	135 161	128 923
Realisationsresultat	-150	-8	-150	-101
Avsättning för omstrukturering	-790	339	-790	1 952
Övriga långfristiga skulder	-15 654	-16 317	-15 654	-16 317
Summa	144 812	135 822	118 567	114 457

NOT 30 SAMMANSÄTTNING AV LIKVIDA MEDEL

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Kassamedel	5	12	5	12
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	37	39	22	23
Tillgodohavande på koncernkonto	44 134	23 267	777	487

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Affärsverken Karlskrona AB, organisationsnummer 556049-4733.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och

koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella

bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlskrona den 2 april 2026
Azets Revision & Rådgivning AB

Niclas Bremström
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING 2025

